



**association
des
ludothèques
françaises**

RAPPORT MORAL 2016

Comme beaucoup le savent, la majorité d'entre nous est entrée au CA de l'ALF dans des conditions particulières, lors de l'AG de Cannes 2015, après la révocation du précédent conseil. Bien que les circonstances fussent extraordinaires, nous ne sommes pas arrivés là tout à fait par hasard, certains ayant fait acte de candidature au préalable. La part d'imprévu, c'est que là où nous pensions entrer dans une instance pour y apporter de l'énergie, des regards différents, participer à des prises de décisions, porter des idées, mieux comprendre les enjeux et tout ce que peut impliquer le fait d'entrer au CA d'une association nationale, à cet endroit même, nous avons trouvé les clefs de la maison ALF.

Alors, comme tout un chacun, nous avons déjà fait quelques constats issus de notre travail en région, de nos échanges et des réunions des associations régionales ou des rassemblements nationaux auxquels nous avons pu participer. Nous avons donc cherché à les vérifier, à partager, à bien comprendre les enjeux et forces en présences avant d'agir.

En cela, il nous faut remercier toutes les personnes qui nous ont accompagnées, lors d'entretiens, via les questionnaires sur le projet, les deux rassemblements nationaux, et lors de nos déplacements en régions. Parmi elles, nous voulons remercier particulièrement :

- les membres de notre CA issus des précédents mandats qui nous ont permis de mieux cerner certains enjeux et nous ont apporté un regard historique.
- les deux salariées qui ont répondu présentes, bien que traversant elles-mêmes une situation complexe liée aux baisses d'effectifs et aux difficultés passées.
- Enfin, car nous avons fait le choix de travailler en toute transparence, nos partenaires, qui ont accueilli nos difficultés et propositions avec écoute et bienveillance, et qui nous soutiennent dans les démarches engagées

Forts de ces soutiens, tout en maintenant les actions engagées et le nécessaire fonctionnement quotidien de l'ALF, nous avons commencé une démarche introspective pour mieux cibler les difficultés systémiques dont l'association peine à se sortir. Les constats principaux que nous en retirons, rejoignant par ailleurs de précédentes analyses : un héritage à approprier, des références à partager et des outils à construire.

Un héritage que nous accueillons avec respect, car il existe une matière foisonnante dont nous pouvons nous saisir, des écrits de recherches, des documents construits par le réseau, des constats posés, et globalement tout le travail que nous ont livré les ludothécaires et nos prédécesseurs.

Des références à construire et à partager, car si majoritairement les personnes que nous avons interrogées se revendiquaient porteuses de valeurs, d'intentions, si elles étaient conscientes des effets de leurs actions, l'énoncé, les définitions et le partage de ces valeurs-intentions-effets étaient très hétérogènes, tout autant que le sentiment de filiation à l'éducation populaire dont nous nous revendiquons.

De même, le manque de structuration de notre discours et d'éléments nous permettant de parler un langage commun avec des articulations peu évidentes entre valeurs, objectifs et actions. Le tout complexifié par une propension à nous définir par nos actions, alors même que celles-ci sont de nature très diverses. C'est notamment le cas des définitions actuelles de la ludothèque et de l'ALF.

Il en résultait alors le besoin d'outils que nous avons commencé à construire. D'outils articulant du sens avec le projet politique. D'outils de définition avec les propositions qui en découlent sur la ludothèque, le ludothécaire et l'ALF. Le travail de thésaurus que nous entamons. Le travail de précision de nos missions et l'articulation nécessaire avec les régions. La mise en place d'outils techniques permettant de fonctionner de manière plus efficiente et avec d'avantage de transparence. Et de nombreux autres sont à venir comme le label, la réforme statutaire, la gouvernance...

Tous ces éléments ayant pour objectif premier de servir de référence à l'ALF et à ceux qui y adhèrent dans leur fonctionnement interne, de leur permettre de se situer dans la société, dans un positionnement commun quant aux récupérations du jeu, et de se doter d'un pouvoir d'agir plus important car collectif.

La réalisation de ces travaux, où pour le moins leur mise en œuvre, nous paraissait des préalables indispensables à la poursuite des chantiers d'envergures qui sont actuellement les nôtres pour améliorer l'identification et la reconnaissance de notre métier, de nos formations, de nos équipements, de notre dimension culturelle. Ils vont nous renforcer et nous permettre de nous tourner sereinement vers l'extérieur en direction de nos usagers et de nos partenaires qui sont dans cette attente pour pouvoir mieux nous accompagner.

Cette démarche se construit avec la volonté d'un fonctionnement qui tende à plus de démocratie, de transparence et qui favorise l'implication et la prise en compte de chacun. Nous sommes intimement convaincus que c'est un levier fort qui nous permettra d'aller vers d'avantage de cohésion, d'appropriation et qui permettra d'augmenter notre pouvoir d'agir par une action coordonnée, cohérente et portée collectivement sur l'ensemble du territoire.

Enfin, ce n'est un mystère pour personne, pour conduire tous ces projets, travailler à cette démarche, il faut du temps. Nous avons travaillé simultanément à deux pistes pour en libérer. Premièrement, gagner sur l'existant avec la volonté d'aller vers un travail plus efficient, notamment par la mise en place d'outils tels que notre logiciel de gestion et la base de données Wikiludo. Ensuite, nous pensons nécessaire de développer nos ressources humaines, en temps salarié et bénévole. En ce sens, nous repensons à augmenter notre potentiel avec la création d'un nouveau poste, et le lancement d'un appel au réseau pour que d'avantage de bénévoles nous rejoignent dans ces évolutions passionnantes.

Le résultat de tous ces travaux, ce sont les deux documents sur lesquels vous allez être amenés à vous prononcer lors de cette assemblée générale.

D'une part, le projet politique qui sera soumis à votre approbation.

D'autre part, un rapport d'orientation qui fait un certain nombre de propositions sur lesquelles vous serez invités à vous prononcer.

Vos choix lors de cette assemblée conditionneront les orientations politiques, les missions, les chantiers à engager et les commissions à créer lors des années à venir.

Nous avons la volonté de faire de cette assemblée générale 2016 une fenêtre ouverte sur les futurs possibles de notre mouvement. Nous la voulons bienveillante, participative, dynamique et régénératrice d'enthousiasme.

Le conseil d'administration de l'ALF.